

**AL PRESIDENTE DELLA
FONDAZIONE ROSSINI OPERA
FESTIVAL**

Via Rossini, 24 – 61121 PESARO

PIANO OPERATIVO SINTETICO

Il sottoscritto Avv. Andrea Fioretti, C.F FRT NDR 60S17 H501Q, nato il 17/11/1960 a Roma (RM) e ivi residente in Via Colli della Farnesina, 202 – cap 00135 in qualità di Consigliere di Gestione, con poteri di ordinaria e straordinaria amministrazione della Società MFLaw Società tra Avvocati per Azioni, con sede legale a Roma (RM), Lungotevere Arnaldo da Brescia, 9 (cap 00196) con Codice Fiscale e Partita IVA 06392021009, pec: mflawstapa@pec.it; email avvocati@mflaw.it, tel. +39 06874991; ai sensi dell'Avviso pubblico esplorativo del 27 Gennaio 2026, in relazione alla Consulenza Legale Continuativa — **Fondazione Rossini Opera Festival** per il Triennio 2026–2028, illustra il piano operativo sintetico.

Trasparenza amministrativa (D.Lgs. 33/2013) e prevenzione della corruzione.

1. Premessa metodologica

Il presente piano ha natura descrittiva e non vincolante, ed è redatto ai sensi e per gli effetti di quanto richiesto dall'Avviso pubblico esplorativo pubblicato dalla Fondazione Rossini Opera Festival (di seguito "Fondazione") per l'affidamento dell'incarico di consulenza legale stragiudiziale continuativa per il triennio 2026–2028.

L'approccio proposto muove dalla convinzione che la consulenza ad un ente come la Fondazione — soggetto di diritto privato con personalità giuridica, vigilato dal Ministero della Cultura, finanziato con contributi pubblici e destinatario di obblighi di trasparenza e compliance analoghi a quelli degli enti pubblici — richieda una postura professionale integrata: non meramente reattiva alle singole

MFLaw StApA

Lgt. Arnaldo da Brescia, 9 | 00196 | Roma
Codice fiscale/P.IVA 06392021009
Numero REA RM-1684541

+39 06 87499.1
avvocati@mflaw.it
mflawstapa@pec.it
www.mflaw.it

Via Larga, 19 | 20122 Milano

Lgt. Arnaldo da Brescia, 9 | 00196 Roma
Piazza Castelnovo, 35 | 90141 Palermo



richieste, ma strutturalmente orientata alla prevenzione del rischio, alla sostenibilità organizzativa e alla tutela dell'ente nel medio periodo.

2. Struttura dell'incarico e modalità di interazione con la Fondazione

2.1 Referente unico e presidio continuativo

L'incarico sarà gestito personalmente dall'Avv. Prof. Luigi Annunziata quale Professionista Referente e Responsabile dell'esecuzione, con garanzia di continuità e reperibilità. In ragione della sede dello Studio in Roma e della struttura operativa di MFLAW – Società tra Avvocati per Azioni — articolata su tutto il territorio nazionale — sarà assicurata la capacità di risposta anche in relazione alle esigenze operative della Fondazione a Pesaro.

2.2 Interazione con la Direzione

Si propone l'istituzione di un **canale dedicato e diretto** con la Direzione della Fondazione, articolato su:

- **Riunioni periodiche di aggiornamento** (cadenza almeno mensile, in presenza o da remoto), finalizzate alla ricognizione delle criticità in corso, all'aggiornamento normativo e alla programmazione delle attività;
- **Presidio reattivo** per le richieste urgenti, con impegno di prima risposta entro 24 ore lavorative per le questioni ordinarie e tempestività immediata per le situazioni di urgenza;
- **Reportistica bimestrale sintetica** sullo stato delle attività, delle scadenze normative rilevanti e dei rischi emergenti, da condividersi con la Direzione e, ove richiesto, con il Consiglio di Amministrazione.

3. Approccio per aree di intervento

3.1 Trasparenza, anticorruzione e supporto al RPCT

MFLaw StapA

Lgt. Arnaldo da Brescia, 9 | 00196 | Roma
Codice fiscale/P.IVA 06392021009
Numero REA RM-1684541

 +39 06 87499.1
 avvocati@mflaw.it
mflawstapa@pec.it
 www.mflaw.it

Via Larga, 19 | 20122 Milano

 Lgt. Arnaldo da Brescia, 9 | 00196 Roma
Piazza Castelnuovo, 35 | 90141 Palermo



L'esperienza maturata dall'Avv. Annunziata nell'ambito della compliance aziendale — con specifico riguardo alla redazione e all'aggiornamento di modelli organizzativi ex D.Lgs. 231/2001 e alla consulenza permanente a Organismi di Vigilanza di enti pubblici e a partecipazione pubblica — costituisce la base tecnica per supportare la Fondazione negli adempimenti connessi al D.Lgs. 33/2013 e alla normativa anticorruzione.

L'approccio metodologico prevede:

- Mappatura degli obblighi di pubblicazione vigenti e verifica della conformità della sezione "Amministrazione Trasparente";
- Gestione delle richieste di accesso civico (ordinario e generalizzato), con predisposizione di procedure standardizzate;
- Supporto tecnico-giuridico continuativo al RPCT per l'aggiornamento del Piano Triennale di Prevenzione della Corruzione e Trasparenza (PTPCT), in coerenza con gli indirizzi ANAC;
- Presidio delle scadenze normative e regolamentari, con segnalazione proattiva delle novità rilevanti.

Il profilo penalistico dell'Avv. Annunziata — specializzato nei reati contro la Pubblica Amministrazione (Titolo II, Libro II c.p.) — conferisce alla consulenza in materia anticorruzione una prospettiva aggiuntiva di elevato valore: la valutazione del rischio penale sotteso alle condotte organizzative, con conseguente rafforzamento dei presidi preventivi.

3.2 Formazione

L'attività formativa rientra tra le competenze consolidate del Professionista, che svolge docenze universitarie e forensi sin dal 2013 (Università Sapienza, Università Europea di Roma, UniCusano, Consiglio Nazionale Forense, Scuola Forense "Vittorio Emanuele Orlando") e partecipa con continuità, in qualità di relatore, a convegni e seminari in Italia e all'estero.

MFLaw StapA

Lgt. Arnaldo da Brescia, 9 | 00196 | Roma
Codice fiscale/P.IVA 06392021009
Numero REA RM-1684541



+39 06 87499.1



avvocati@mflaw.it

mflawstapa@pec.it



www.mflaw.it

Via Larga, 19 | 20122 Milano



Lgt. Arnaldo da Brescia, 9 | 00196 Roma

Piazza Castelnovo, 35 | 90141 Palermo



Per la Fondazione si propone la progettazione e l'erogazione di moduli formativi su misura, indirizzati al personale, ai referenti di processo e alle strutture di supporto, nelle seguenti materie:

- Trasparenza amministrativa e prevenzione della corruzione;
- Privacy e GDPR;
- Responsabilità da reato degli enti (D.Lgs. 231/2001) e rischi penali connessi all'attività della Fondazione;
- Gestione dei contratti pubblici e dei relativi rischi.

La metodologia formativa privilegia l'approccio casistico e operativo, con riferimento diretto alle procedure interne della Fondazione, anziché la mera illustrazione teorica della normativa.

3.3 Privacy e protezione dei dati personali (GDPR)

Sarà assicurata consulenza continuativa per l'applicazione del Regolamento (UE) 2016/679, con particolare attenzione alle specificità della Fondazione: trattamento dei dati dei lavoratori, degli artisti e dei fornitori; gestione dei consensi; adempimenti documentali (Registro dei trattamenti, DPIA ove necessaria); rapporti con eventuali responsabili del trattamento. Sarà garantito l'aggiornamento costante in relazione agli orientamenti del Garante e alle linee guida EDPB.

3.4 Codice degli appalti pubblici

La consulenza in materia di contratti pubblici sarà orientata al presidio dell'intero ciclo procedurale — dalla programmazione alla gestione dell'esecuzione — con particolare attenzione all'applicazione del D.Lgs. 36/2023 alle specificità degli enti vigilati e delle fondazioni culturali. Sarà assicurato l'aggiornamento sulle delibere e le linee guida ANAC rilevanti.

3.5 Responsabilità amministrativa e contabile — Corte dei Conti

MFLaw StapA

Lgt. Arnaldo da Brescia, 9 | 00196 | Roma
Codice fiscale/P.IVA 06392021009
Numero REA RM-1684541



+39 06 87499.1



avvocati@mflaw.it

mflawstapa@pec.it



www.mflaw.it

Via Larga, 19 | 20122 Milano



Lgt. Arnaldo da Brescia, 9 | 00196 Roma

Piazza Castelnovo, 35 | 90141 Palermo



L'esperienza dell'Avv. Annunziata nella rappresentanza e assistenza dinanzi a organi giurisdizionali e nell'ambito di procedimenti a carattere pubblicistico — nonché la sua specializzazione nei reati contro la Pubblica Amministrazione, materia contigua alla responsabilità erariale — consente di assicurare supporto qualificato nella predisposizione di atti, procedure e presidi organizzativi in materia di responsabilità amministrativa e contabile, nonché assistenza e consulenza nei rapporti con la Corte dei Conti, anche in eventuali procedimenti e contenziosi.

3.6 Revisione di scritture a valore legale

La consulenza e revisione di contratti, regolamenti, avvisi, bandi e atti interni sarà svolta con approccio sistematico: non mera revisione formale, ma verifica della coerenza con il quadro normativo di riferimento, identificazione dei rischi giuridici sottesi e proposta di formulazioni alternative ove necessario. Sarà predisposta una biblioteca contrattuale interna (template e modelli standardizzati) a beneficio dell'operatività della Fondazione nel lungo periodo.

3.7 Governance, enti vigilati e controlli pubblici

La partecipazione dell'Avv. Annunziata a Organismi di Vigilanza di società di capitali — anche quotate (GHC Garofalo Health Care S.p.A.) e a partecipazione pubblica (Risorse per Roma S.p.A.; Servizi Fondo Bombole Metano S.p.A.) — ha sedimentato una conoscenza approfondita degli assetti di governance, degli obblighi di vigilanza e dei rapporti con le amministrazioni di riferimento. Tale esperienza sarà messa a disposizione della Fondazione per il presidio delle questioni di governance, con attenzione agli adempimenti imposti agli enti vigilati e ai rapporti con il MiC.

3.8 Diritto d'autore e contratti di produzione

Sarà assicurata consulenza e assistenza in materia di diritto d'autore e diritti connessi, con particolare riguardo alla redazione, revisione e negoziazione di contratti di produzione, coproduzione, edizione, esecuzione e sfruttamento delle opere, anche in ambito internazionale, avvalendosi ove necessario

MFLaw StapA

Lgt. Arnaldo da Brescia, 9 | 00196 | Roma
Codice fiscale/P.IVA 06392021009
Numero REA RM-1684541



+39 06 87499.1



avvocati@mflaw.it

mflawstapa@pec.it



www.mflaw.it

Via Larga, 19 | 20122 Milano



Lgt. Arnaldo da Brescia, 9 | 00196 Roma

Piazza Castelnovo, 35 | 90141 Palermo



della rete di professionisti specializzati con cui lo Studio collabora in modalità *of counsel* a livello italiano e internazionale.

4. Gestione delle scadenze e delle urgenze

Sarà istituito un **calendario normativo e procedurale condiviso** con la Direzione della Fondazione, aggiornato su base trimestrale, che mappi le scadenze rilevanti (adempimenti ANAC, PTPCT, obblighi di pubblicazione, rinnovi contrattuali, etc.). Tale strumento consente di operare in anticipo rispetto alle scadenze, riducendo il rischio di inadempimenti e la necessità di interventi emergenziali.

5. Riservatezza e gestione delle informazioni

Tutta l'attività di consulenza sarà svolta nel pieno rispetto degli obblighi deontologici di riservatezza e del segreto professionale. I documenti e le informazioni della Fondazione saranno trattati con le cautele proprie del mandato professionale e nel rispetto della normativa applicabile in materia di protezione dei dati personali.

Protezione dei dati personali e privacy (Regolamento UE 2016/679 – GDPR).

1. Premessa metodologica

Sotto l'aspetto della protezione dei dati, si presenta il piano operativo e l'approccio metodologico/organizzativo promosso dallo studio e seguito dall'Avv. Elisabetta Ricchiuti, nonché le modalità attraverso si intende svolgere l'incarico di consulenza legale stragiudiziale continuativa in favore della Fondazione Rossini Opera Festival per il triennio 2026–2028.

Il modello proposto si fonda su tre pilastri: **integrazione operativa** con la Direzione della Fondazione, **presidio specialistico** delle materie a maggiore incidenza per un ente culturale vigilato, e **tempestività degli interventi**, garantita da una struttura di contatto dedicata e da strumenti di collaborazione a distanza.

MFLaw StapA

Lgt. Arnaldo da Brescia, 9 | 00196 | Roma
Codice fiscale/P.IVA 06392021009
Numero REA RM-1684541

 +39 06 87499.1
 avvocati@mflaw.it
mflawstapa@pec.it
 www.mflaw.it

Via Larga, 19 | 20122 Milano

 Lgt. Arnaldo da Brescia, 9 | 00196 Roma
Piazza Castelnovo, 35 | 90141 Palermo



2. Approccio agli ambiti di attività

2.1 Privacy e protezione dei dati personali

L'Avv. Elisabetta Ricchiuti vanta una competenza verticale in materia di protezione dei dati personali, maturata sia sul piano teorico che operativo. È titolare del diploma di **Data Protection Officer (DPO)** conseguito nel 2019 (Corso di Formazione Specialistica, Milano) e ha successivamente consolidato la propria preparazione con il **Master "Esperto Privacy"** completato nel 2024. Svolge attualmente il **ruolo di DPO** per un centro medico specialistico, con piena responsabilità sulla governance del dato e sui rapporti con l'Autorità di controllo. Per la Fondazione ROF, l'attività si articolerà in:

- **mappatura e aggiornamento del registro dei trattamenti**, con ricognizione dei flussi di dati in entrata e in uscita (artisti, partner internazionali, fornitori, personale);
- **verifica della conformità GDPR** di contratti, moduli di consenso, informative e procedure interne;
- **supporto in caso di data breach** e assistenza nei rapporti con il Garante per la protezione dei dati personali;
- **redazione e aggiornamento** di policy, procedure e informative, anche con riferimento alle specificità del settore culturale (gestione immagine, riprese, diritti connessi).

2.2 Trasparenza amministrativa e prevenzione della corruzione

L'ambito è trattato in stretto coordinamento con il RPCT della Fondazione. L'attività prevede:

- supporto tecnico-giuridico nella gestione degli **obblighi di pubblicazione** ai sensi del D.Lgs. 33/2013, con verifica periodica dell'aggiornamento della sezione "Amministrazione Trasparente";
- assistenza nella gestione delle **richieste di accesso civico** (generalizzato e documentale), con predisposizione di risposte e istruzione delle pratiche;

MFLaw StapA

Lgt. Arnaldo da Brescia, 9 | 00196 | Roma
Codice fiscale/P.IVA 06392021009
Numero REA RM-1684541

+39 06 87499.1
avvocati@mflaw.it
mflawstapa@pec.it
www.mflaw.it

Via Larga, 19 | 20122 Milano

Lgt. Arnaldo da Brescia, 9 | 00196 Roma
Piazza Castelnovo, 35 | 90141 Palermo



- supporto nell'**aggiornamento del Piano Triennale per la Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza (PTPCT)**, in coerenza con gli indirizzi ANAC;
- consulenza nella definizione e nell'aggiornamento dei **presidi organizzativi** di prevenzione del rischio corruttivo.

2.3 Formazione

L'Avv. Ricchiuti svolge regolarmente attività formativa rivolta al personale di enti e società, con particolare riferimento alle materie della **trasparenza, anticorruzione e protezione dei dati personali**. Per la Fondazione ROF sarà predisposto un piano formativo annuale articolato su:

- moduli rivolti al **personale dipendente e collaboratori** su obblighi di trasparenza, prevenzione della corruzione e gestione del dato;
- sessioni dedicate ai **referenti di processo** su adempimenti specifici (accesso civico, segnalazione di illeciti, trattamento dati sensibili);
- eventuale erogazione in modalità blended (presenza e remoto), con strumenti digitali di supporto e documentazione delle attività formative ai fini del PTPCT.

2.4 Codice degli appalti pubblici e contrattualistica

L'attività comprende il supporto nella corretta applicazione del **D.Lgs. 36/2023** e delle linee guida e delibere ANAC, con particolare riferimento a:

- affidamenti di servizi, forniture e lavori di competenza della Fondazione;
- redazione e revisione di **avvisi pubblici, bandi, capitolati e contratti**;
- verifica della corretta acquisizione del **CIG** e utilizzo delle piattaforme di gara (MEPA e SINTEL);
- consulenza nella gestione di eventuali **contestazioni o rilievi** da parte delle stazioni appaltanti o dei concorrenti.

MFLaw StapA

Lgt. Arnaldo da Brescia, 9 | 00196 | Roma
Codice fiscale/P.IVA 06392021009
Numero REA RM-1684541

+39 06 87499.1
avvocati@mflaw.it
mflawstapa@pec.it
www.mflaw.it

Via Larga, 19 | 20122 Milano

Lgt. Arnaldo da Brescia, 9 | 00196 Roma
Piazza Castelnovo, 35 | 90141 Palermo



2.5 Responsabilità amministrativa e contabile — Rapporti con la Corte dei Conti

Sarà assicurata consulenza in materia di **responsabilità amministrativa e contabile**, con supporto nella predisposizione di atti e nella gestione dei rapporti con la Corte dei Conti, anche in eventuali procedimenti e contenziosi contabili. L'attività è orientata in via preventiva alla definizione di procedure interne idonee a minimizzare l'esposizione al rischio erariale.

2.6 Governance di fondazioni culturali ed enti vigilati

L'esperienza diretta come **Consigliere di Amministrazione della Fondazione Teatro Donizzetti di Bergamo** (dal luglio 2024) consente all'Avv. Ricchiuti di affrontare le tematiche di governance con piena cognizione delle dinamiche operative e dei vincoli propri degli enti culturali a partecipazione pubblica. L'attività consulenziale comprenderà:

- supporto giuridico in materia di **assetti organizzativi** e adeguamento agli obblighi di vigilanza;
- assistenza nei **rapporti con gli enti promotori** e con il Ministero della Cultura (MiC);
- revisione di regolamenti interni, statuto e deliberazioni degli organi sociali.

2.7 Diritto d'autore e contratti di produzione

L'assistenza in materia di **diritto d'autore e diritti connessi** sarà prestata con attenzione alle specificità del settore lirico e musicale, con particolare riferimento a:

- redazione, revisione e negoziazione di **contratti di produzione, coproduzione, esecuzione, edizione e sfruttamento delle opere**, anche in ambito internazionale;
- consulenza sui rapporti con la **SIAE** e sulle licenze d'uso;
- supporto nella gestione dei diritti relativi a **registrazioni, trasmissioni e streaming** delle produzioni del Festival.

MFLaw StapA

Lgt. Arnaldo da Brescia, 9 | 00196 | Roma
Codice fiscale/P.IVA 06392021009
Numero REA RM-1684541

 +39 06 87499.1
 avvocati@mflaw.it
mflawstapa@pec.it
 www.mflaw.it

Via Larga, 19 | 20122 Milano

 Lgt. Arnaldo da Brescia, 9 | 00196 Roma
Piazza Castelnovo, 35 | 90141 Palermo



3. Interazione con la Fondazione e gestione delle attività

L'incarico sarà gestito secondo le seguenti modalità operative:

- **Referente unico:** l'Avv. Ricchiuti opererà come professionista referente e responsabile dell'esecuzione, assicurando continuità, coerenza e accountability dell'attività consulenziale;
- **Canali di contatto:** saranno garantiti contatti via email, telefono e videoconferenza per le questioni ordinarie; la PEC sarà utilizzata per le comunicazioni aventi rilevanza formale;
- **Tempo di risposta:** per le questioni urgenti sarà assicurata una risposta entro 24 ore lavorative; per le questioni ordinarie entro 48–72 ore;
- **Reportistica:** su richiesta della Direzione, saranno prodotti report periodici sullo stato delle attività e sulle scadenze in corso;
- **Presenza in loco:** disponibilità a incontri presso la sede della Fondazione a Pesaro con frequenza adeguata alle esigenze operative, da concordarsi con la Direzione.

4. Note conclusive

Il presente piano ha **natura descrittiva e non vincolante**, ai sensi di quanto indicato nell'Avviso Pubblico. Esso è redatto con finalità conoscitiva e valutativa e non costituisce offerta tecnica né impegno contrattuale di alcun genere. Lo scrivente in qualità di Consigliere di Gestione di MFLaw si dichiara disponibile a integrare o adattare l'approccio illustrato in funzione delle specifiche esigenze della Fondazione, anche all'esito di un eventuale colloquio conoscitivo.

Roma, lì 25 Febbraio 2026

Avv. Andrea Fioretti

MFLaw StapA

Lgt. Arnaldo da Brescia, 9 | 00196 | Roma
Codice fiscale/P.IVA 06392021009
Numero REA RM-1684541



+39 06 87499.1



avvocati@mflaw.it
mflawstapa@pec.it



www.mflaw.it

Via Larga, 19 | 20122 Milano



Lgt. Arnaldo da Brescia, 9 | 00196 Roma

Piazza Castelnovo, 35 | 90141 Palermo



MFLaw StapA

Lgt. Arnaldo da Brescia, 9 | 00196 | Roma
Codice fiscale/P.IVA 06392021009
Numero REA RM-1684541



+39 06 87499.1



avvocati@mflaw.it
mflawstapa@pec.it



www.mflaw.it

Via Larga, 19 | 20122 **Milano**



Lgt. Arnaldo da Brescia, 9 | 00196 **Roma**

Piazza Castelnuovo, 35 | 90141 **Palermo**

